



INSTITUTO
SUPERIOR
TÉCNICO



EVOLUÇÃO SALARIAL DOS DIPLOMADOS DO IST

Valores de 2011 - Entidades Empregadoras

ÍNDICE

ÍNDICE.....	2
1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	3
1.1. METODOLOGIA.....	3
2. CARACTERIZAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES EMPREGADORAS.....	4
3. FORMAS HABITUAIS DE RECRUTAMENTO.....	5
4. PESO DOS DIPLOMADOS DO IST FACE AOS DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS.....	7
5. REMUNERAÇÃO MÉDIA ANUAL SEGUNDO A FUNÇÃO.....	8
5.1. ANALISTA/PROGRAMADOR.....	8
5.2. ARQUITECTO.....	9
5.3. AUDITOR.....	10
5.4. CONSULTOR.....	11
5.5. ENGENHEIRO DO AMBIENTE.....	12
5.6. ENGENHEIRO CIVIL.....	13
5.7. ENGENHEIRO ELECTROTÉCNICO.....	14
5.8. ENGENHEIRO DE ESTRUTURAS.....	15
5.9. ENGENHEIRO INFORMÁTICO.....	16
5.10. ENGENHEIRO DE MATERIAIS.....	17
5.11. ENGENHEIRO MECÂNICO.....	18
5.12. ENGENHEIRO DE PRODUÇÃO.....	19
5.13. ENGENHEIRO DE PROJECTOS/GESTOR DE PROJECTOS.....	20
5.14. ENGENHEIRO QUÍMICO.....	21
5.15. ENGENHEIRO DE REDES.....	22
5.16. ENGENHEIRO DE SISTEMAS/ADMINISTRADOR DE SISTEMAS.....	23
5.17. ENGENHEIRO DE SOFTWARE/DESENVOLVIMENTO.....	24
5.18. ENGENHEIRO DE TELECOMUNICAÇÕES.....	25
5.19. GESTOR DE PRODUTO/COMERCIAL/MARKETING.....	26
5.20. GESTOR/ADMINISTRADOR.....	27
6. SALÁRIO TOTAL COMPARADO ENTRE FUNÇÕES.....	28
7. VARIAÇÃO ENTRE REMUNERAÇÕES DOS DIPLOMADOS DO IST E RESTANTES DIPLOMADOS NA MESMA FUNÇÃO.....	29
8. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	30

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O IST pretendeu com este estudo obter informação dos empregadores dos seus diplomados que lhe permita avaliar as condições de empregabilidade destes últimos, nomeadamente em termos de remuneração. O objectivo principal consistiu em conhecer o intervalo de remuneração que é negociado entre os diplomados e as entidades empregadoras, potenciando a curto/médio prazo um aumento de 20% a 30% da média dos vencimentos iniciais dos diplomados de cada área.

1.1. METODOLOGIA

Para determinar a evolução salarial dos diplomados do IST, utilizou-se como metodologia principal a aplicação de um curto inquérito por questionário por via electrónica a um conjunto de instituições que empregam diplomados do IST com contacto conhecido e referenciado pelo NPE – Núcleo de Parcerias Empresariais do IST (N=170). A sua elaboração foi definida com base no contributo de duas instituições que se disponibilizaram para testar o inquérito numa fase inicial, a TEKEVER e a MIND. O inquérito em versão final foi lançado pela AEP durante o mês de Março de 2011, com insistências efectuadas via telefone no mês de Julho de 2011. Para efeitos comparativos, utilizaram-se também dados provenientes de inquéritos aos finalistas, aos recém graduados do 2º ciclo e aos graduados do 2º ciclo com 5 anos de experiência profissional.

Tabela 1 – Universo / Taxas de Resposta

Indicadores	Caracterização	Nº	%
UNIVERSO	TOTALIDADE DE INSTITUIÇÕES EMPREGADORAS CONTACTADAS	170	100,0%
AMOSTRA TOTAL	TOTAL DE RESPOSTAS	84	49,4%
<i>Caracterização</i>	<i>Questões de caracterização da instituição</i>	84	49,4%
<i>Nº de Diplomados do IST</i>	<i>Discriminação do nº total de diplomados do IST a exercer funções na instituição empregadora</i>	58	34,1%
<i>Formas de recrutamento</i>	<i>Discriminação das formas habituais de recrutamento dos diplomados do IST</i>	66	38,8%
Nº DE RESPOSTAS VÁLIDAS POR GRUPOS DE QUESTÕES	<i>Discriminação de, pelo menos, um salário numa determinada função, num dos grupos de resposta (recém-diplomado, 3, 5, 10 ou 20 anos de experiência profissional)</i>	33	19,4%
	<i>Discriminação da variação de, pelo menos, um salário numa determinada função, num dos grupos de resposta (recém-diplomado, 3, 5, 10 ou 20 anos de experiência profissional) face a diplomados de outras instituições de ensino superior</i>	13	7,6%

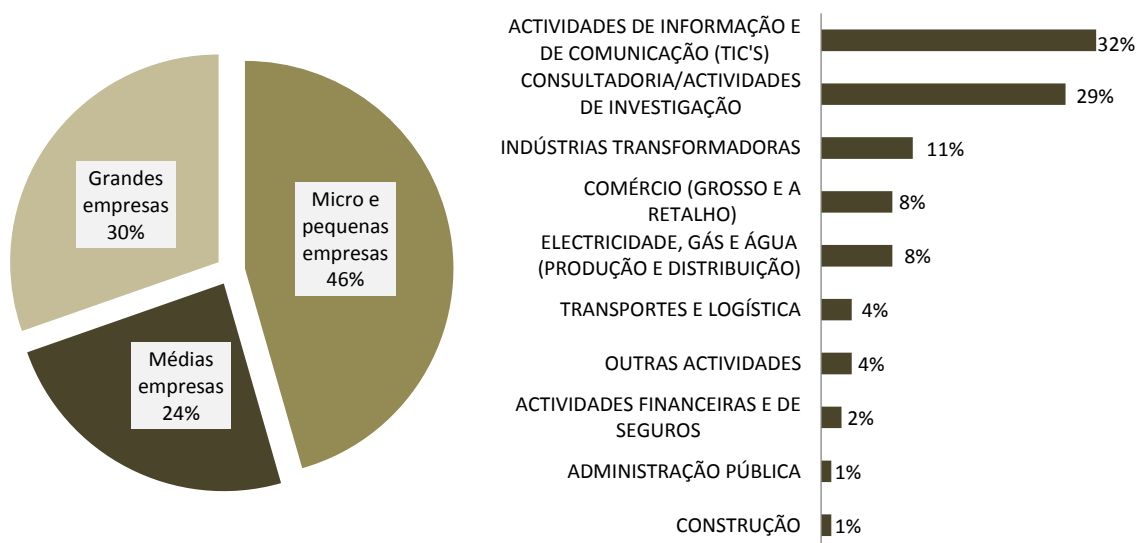
O principal instrumento de recolha de informação utilizado para este relatório elaborado pela AEP, permitiu encontrar uma taxa de resposta total de 49,4%, embora, conforme se pode observar na tabela acima, a expressividade percentual varie de acordo com o grupo de questões do questionário.

2. CARACTERIZAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES EMPREGADORAS

Tabela 2 – Área de Actividade e Dimensão das Instituição

ÁREA DE ACTIVIDADE DA INSTITUIÇÃO EMPREGADORA	DIMENSÃO DA INSTITUIÇÃO EMPREGADORA (Nº DE COLABORADORES)							TOTAL (n)
	1-9	10-49	50-249	250-499	500-999	>=1000	S/R	
Actividades de informação e de comunicação (TIC'S)	5	10	5	2	1	2	2	27
Consultadoria/Actividades de Investigação	6	6	7	2	1	1	1	24
Indústrias transformadoras	2	1		1	1	3	1	9
Comércio (grosso e a retalho)		1	1		1	3	1	7
Electricidade, gás e água (produção e distribuição)		2	2		1	2		7
Transportes e Logística			1		1	1		3
Outras actividades		2		1				3
Actividades financeiras e de seguros			2					2
Administração Pública		1						1
Construção			1					1
TOTAL (DIMENSÃO)	13	23	19	6	6	12	5	84

Gráfico 1 – Dimensão/Classificação da Actividade Económica das Instituições Empregadoras



3. FORMAS HABITUAIS DE RECRUTAMENTO

As instituições empregadoras identificaram quais as formas habituais de recrutamento, registando-se a colocação de anúncios e os contactos pessoais como as principais, quer nas pequenas e médias empresas, quer na maioria das áreas de actividade elencadas. Ressalve-se o contributo importante apontado por um núcleo substancial de entidades empregadoras em relação ao recrutamento através da Área de Transferência de Tecnologia do IST (Job Banking). Mereceram ainda um especial relevo os Program Trainees nas grandes empresas e nas actividades de produção e distribuição de electricidade, água e gás e ainda no comércio (por grosso e a retalho).

Gráfico 2 – Formas de recrutamento privilegiadas nas Micro e Pequenas Empresas (até 49 colaboradores)

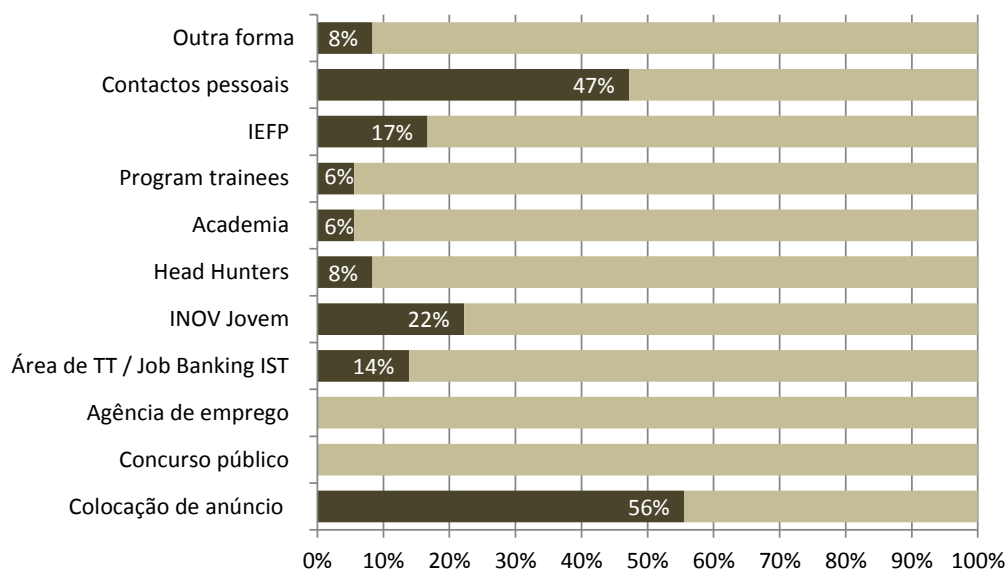


Gráfico 3 – Formas de recrutamento privilegiadas nas Médias Empresas (de 50 a 249 colaboradores)

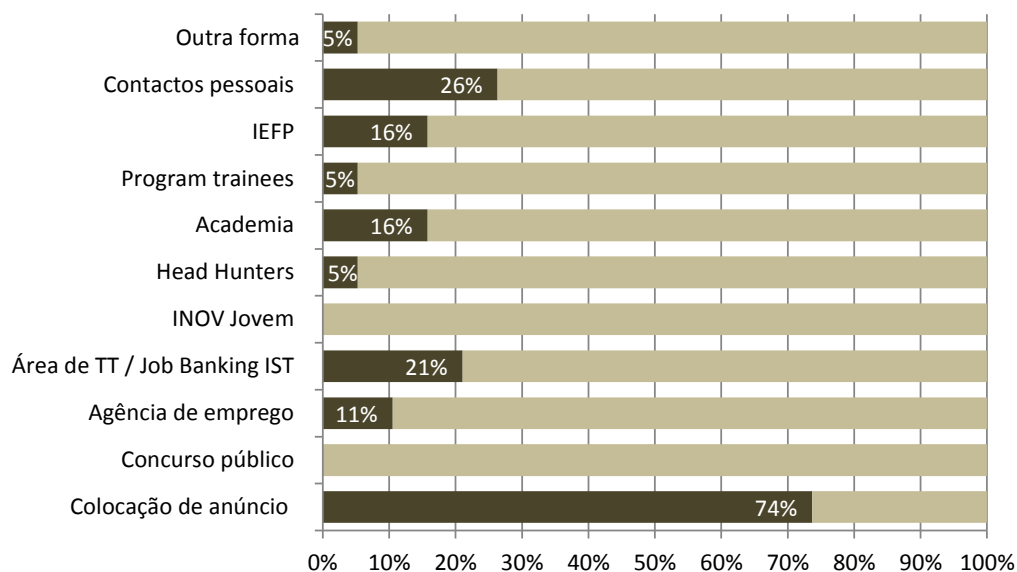


Gráfico 4 – Formas de recrutamento privilegiadas nas Grandes Empresas (mais de 249 colaboradores)

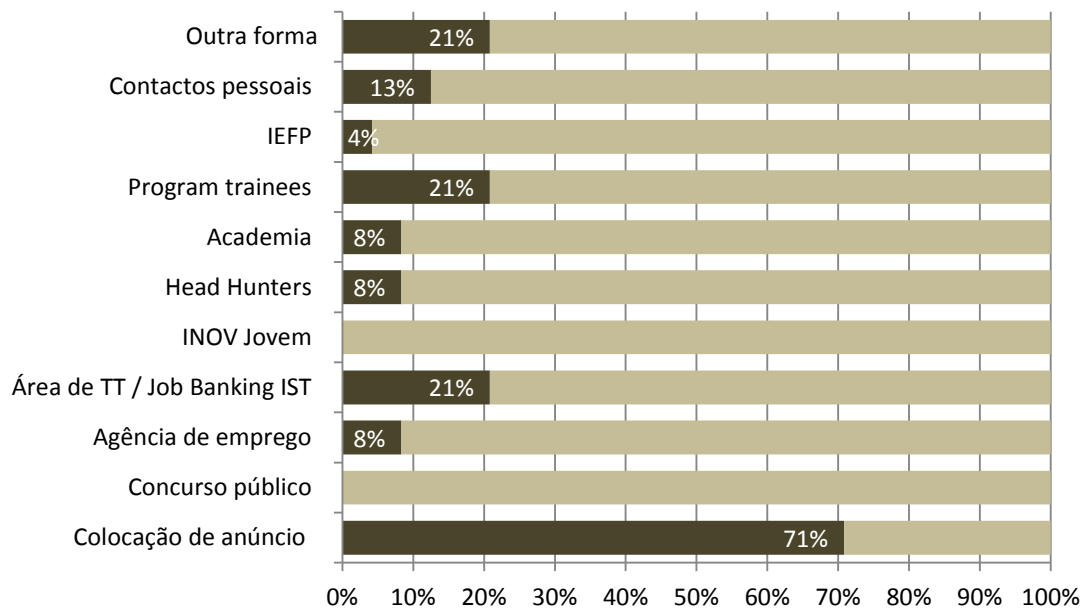


Tabela 3 – Formas de Colocação privilegiadas segundo a Área de Actividade das Instituições Empregadoras

FORMAS DE COLOCAÇÃO PRIVILEGIADAS											
ÁREA DE ACTIVIDADE (CAE)	Nº	Colocação de anúncio	Agência de emprego	TT/ Job Banking IST	INOV Jovem	Head Hunters	Academia	Program trainees	IEFP	Contactos pessoais	Outra forma
Transportes e Logística	3	67%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	33%	0%	33%
Indústrias transformadoras	9	89%	11%	11%	11%	0%	11%	0%	11%	0%	22%
Electricidade, gás e água (produção e distribuição)	7	86%	0%	0%	0%	0%	0%	29%	0%	0%	14%
Consultadoria/Actividades de Investigação	24	50%	0%	25%	17%	8%	13%	8%	13%	42%	17%
Construção	1	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Comércio (grosso e a retalho)	7	57%	14%	0%	14%	14%	0%	57%	14%	0%	0%
Administração Pública	1	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Actividades financeiras e de seguros	2	100%	50%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	50%	0%
Actividades de informação e de comunicação (TIC'S)	27	59%	4%	22%	4%	11%	11%	0%	15%	44%	4%
Outra área de actividade	3	67%	0%	33%	33%	0%	0%	0%	0%	100%	0%

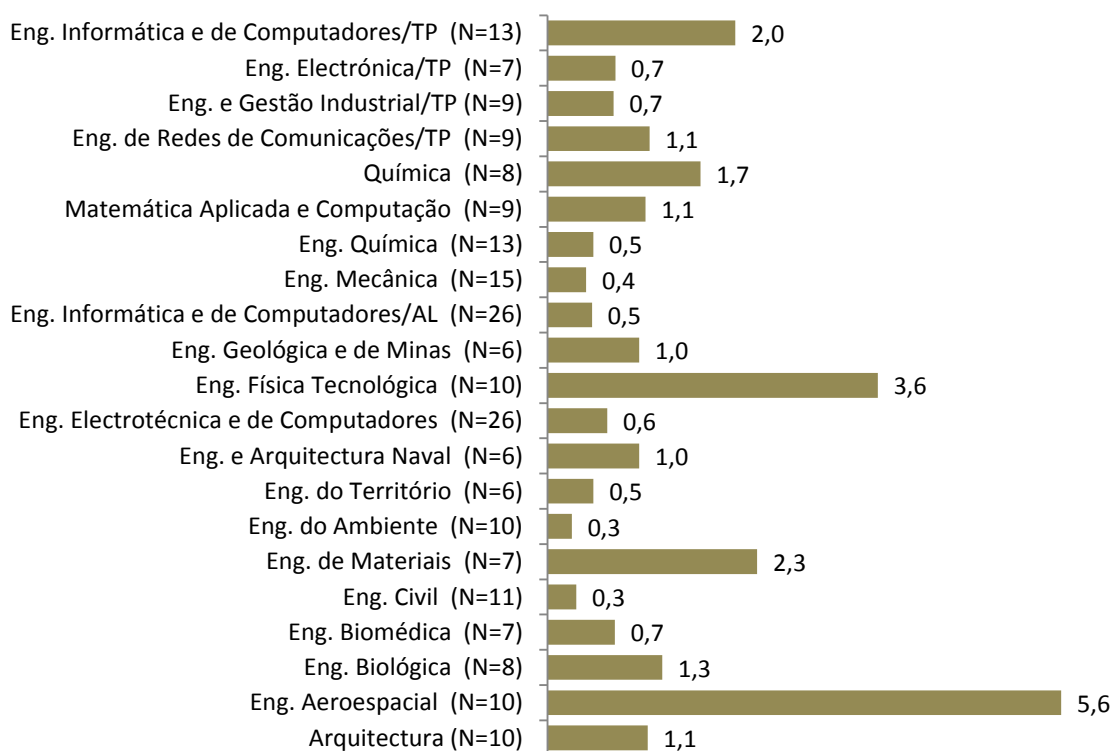
Nota: as instituições empregadoras referiram-se a outras formas de contratação: Bases Internas de dados; Candidaturas espontâneas; Estágios curriculares; Gabinete de Estágios- GEFE, LinkedIn; Sites de emprego.

Nota2: as respostas à forma de colocação são de escolha múltipla, isto é, uma entidade empregadora poderia dar mais do que uma opção de resposta.

4. PESO DOS DIPLOMADOS DO IST FACE AOS DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS

Os resultados obtidos na questão acerca do número de diplomados segundo o curso do IST, permitiu calcular um rácio que identifica qual a incidência relativa dos diplomados do IST face a diplomados de cursos congéneres de outras escolas. O gráfico abaixo permite detectar que, nas instituições empregadoras que responderam, os Diplomados do IST em Engenharia Aeroespacial (5,6), Engenharia Física Tecnológica (3,6), Engenharia de Materiais (2,3), Engenharia Informática e de Computadores /Taguspark (2,0), Química (1,7) prevaecem em número substancialmente superior face aos diplomados do mesmo curso de outras instituições de ensino.

Gráfico 5 – Rácio N° médio de colaboradores diplomados no IST / N° médio de colaboradores diplomados outras escolas, segundo o curso



5. REMUNERAÇÃO MÉDIA ANUAL SEGUNDO A FUNÇÃO

Este capítulo permite identificar as remunerações médias anuais por função para os diplomados do IST e respectiva variação percentual face a diplomados de outras escolas na mesma função. A distinção é feita ainda segundo o tipo de remuneração (fixa e variável) e segundo o nº de anos no mercado de trabalho.

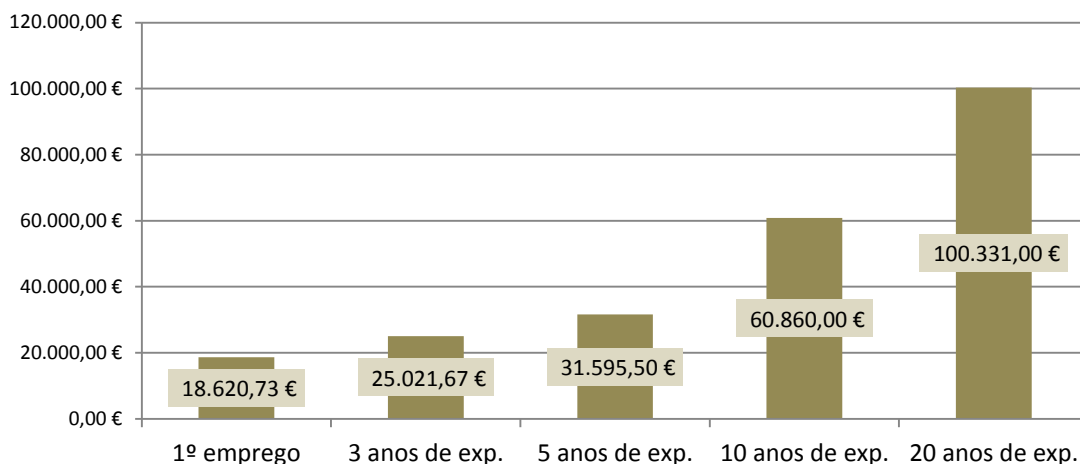
5.1. ANALISTA/PROGRAMADOR

Tabela 4 – Remunerações médias anuais e variação na função ANALISTA/PROGRAMADOR

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	6	18.900,00 €	14.000,00 €	16.508,33 €
		3 anos	6	28.000,00 €	19.600,00 €	22.441,67 €
		5 anos	4	28.100,00 €	22.400,00 €	25.400,00 €
		10 anos	2	48.400,00 €	42.000,00 €	45.200,00 €
		20 anos	2	85.000,00 €	70.000,00 €	77.500,00 €
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	5	6.600,00 €	0,00 €	2.112,40 €
		3 anos	5	6.600,00 €	0,00 €	2.580,00 €
		5 anos	4	10.320,00 €	2.800,00 €	6.195,50 €
		10 anos	2	24.320,00 €	7.000,00 €	15.660,00 €
		20 anos	2	34.000,00 €	11.662,00 €	22.831,00 €
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	4	0%	0%	0%
		3 anos	4	0%	0%	0%
		5 anos	3	0%	0%	0%
		10 anos	1	0%	0%	0%
		20 anos	1	0%	0%	0%
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	4	0%	0%	0%
		3 anos	4	0%	0%	0%
		5 anos	3	0%	0%	0%
		10 anos	1	0%	0%	0%
		20 anos	1	0%	0%	0%

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prêmios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 6 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ANALISTA/PROGRAMADOR



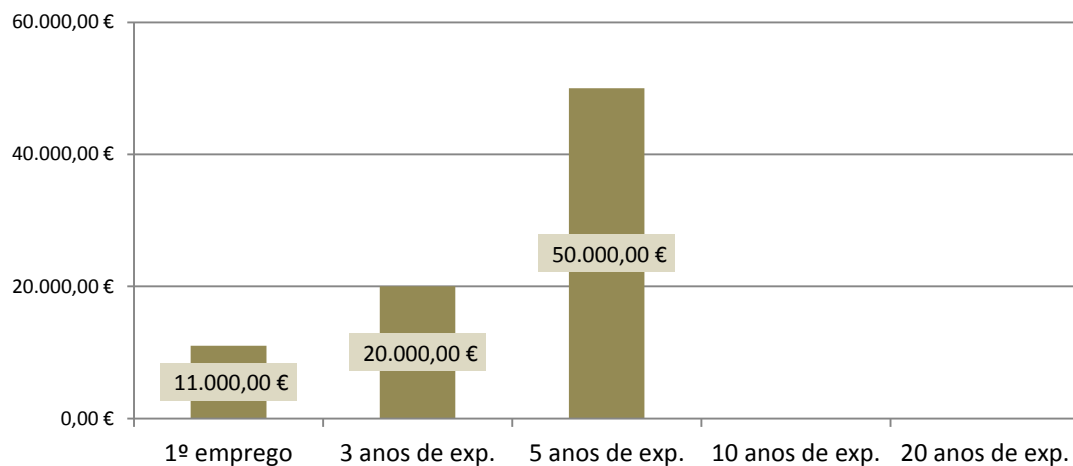
5.2. ARQUITECTO

Tabela 5 – Remunerações médias anuais e variação na função ARQUITECTO

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	1	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €
		3 anos	1	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
		5 anos	1	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 7 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ARQUITECTO



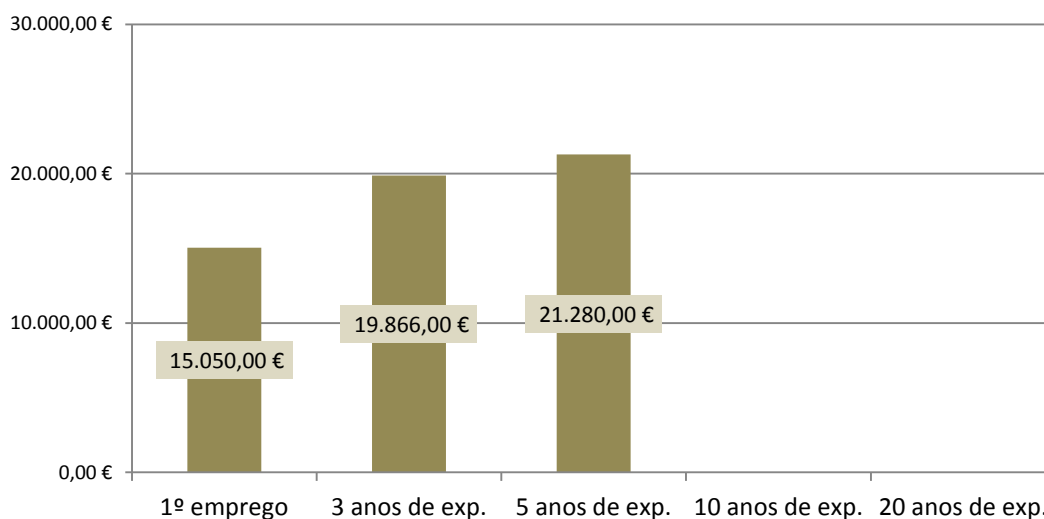
5.3.AUDITOR

Tabela 6 – Remunerações médias anuais e variação na função AUDITOR

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	1	15.050,00 €	15.050,00 €	15.050,00 €
		3 anos	1	19.866,00 €	19.866,00 €	19.866,00 €
		5 anos	1	21.280,00 €	21.280,00 €	21.280,00 €
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prêmios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 8 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função AUDITOR



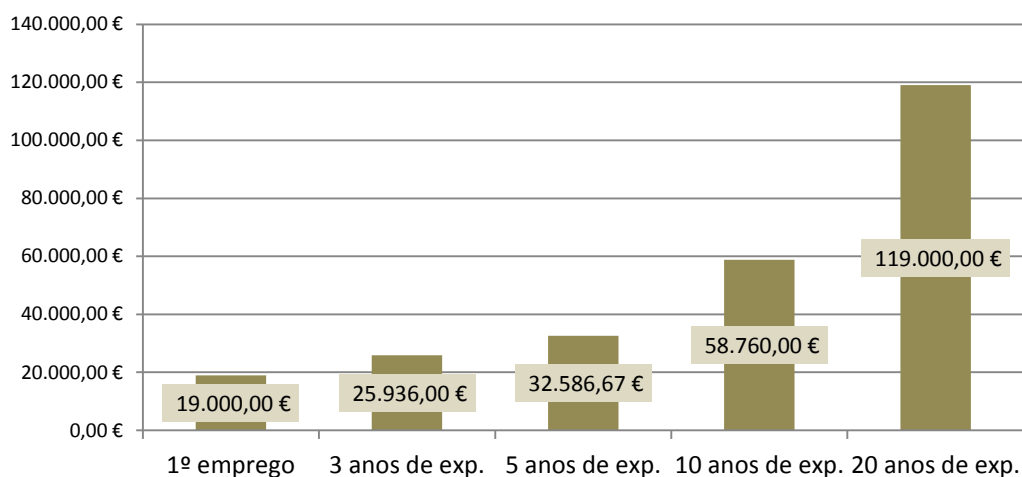
5.4. CONSULTOR

Tabela 7 – Remunerações médias anuais e variação na função CONSULTOR

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	6	17.150,00 €	13.000,00 €	15.000,00 €
		3 anos	6	28.000,00 €	17.000,00 €	21.236,00 €
		5 anos	3	28.100,00 €	21.280,00 €	23.926,67 €
		10 anos	2	48.400,00 €	35.000,00 €	41.700,00 €
		20 anos	1	85.000,00 €	85.000,00 €	85.000,00 €
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	2	6.600,00 €	1.400,00 €	4.000,00 €
		3 anos	2	6.600,00 €	2.800,00 €	4.700,00 €
		5 anos	2	10.320,00 €	7.000,00 €	8.660,00 €
		10 anos	2	24.320,00 €	9.800,00 €	17.060,00 €
		20 anos	1	34.000,00 €	34.000,00 €	34.000,00 €
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	1	0%	0%	0%
		3 anos	1	0%	0%	0%
		5 anos	1	0%	0%	0%
		10 anos	1	0%	0%	0%
		20 anos				
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	1	0%	0%	0%
		3 anos	1	0%	0%	0%
		5 anos	1	0%	0%	0%
		10 anos	1	0%	0%	0%
		20 anos				

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 9 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função CONSULTOR



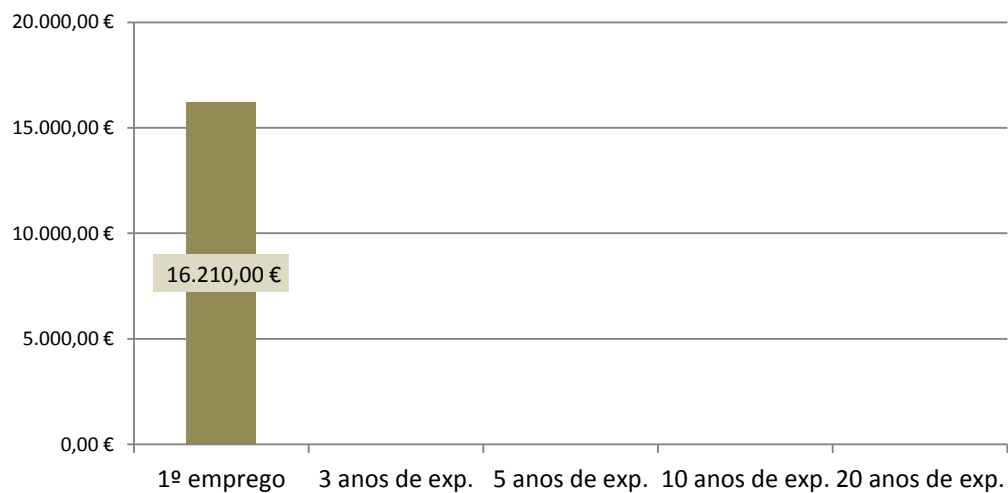
5.5. ENGENHEIRO DO AMBIENTE

Tabela 8 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO DO AMBIENTE

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	2	19.200,00 €	10.220,00 €	14.710,00 €
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	1	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	1	0%	0%	0%
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	1	0%	0%	0%
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 10 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO DO AMBIENTE



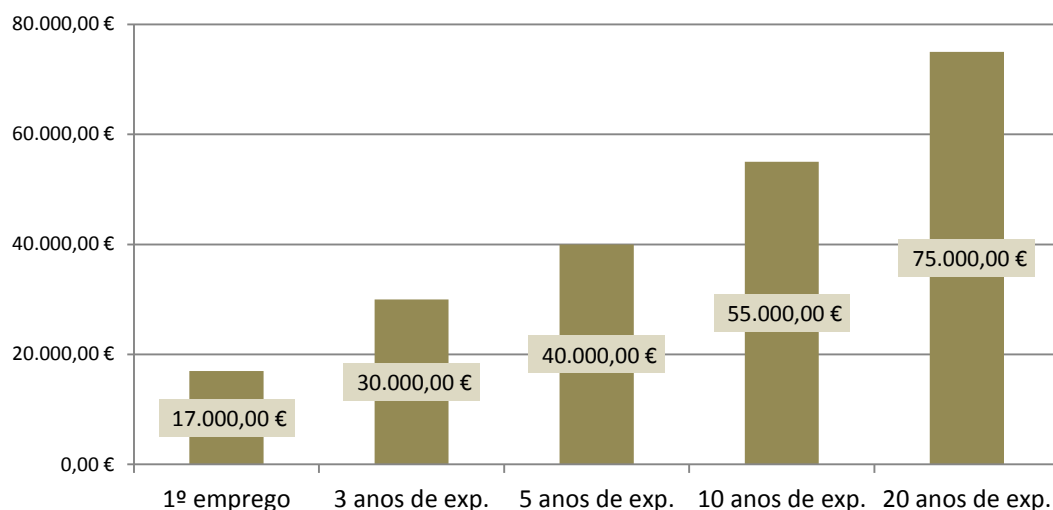
5.6. ENGENHEIRO CIVIL

Tabela 9 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO CIVIL

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA	
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	2	20.000,00 €	14.000,00 €	17.000,00 €	
		3 anos	1	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	
		5 anos	1	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	
		10 anos	1	55.000,00 €	55.000,00 €	55.000,00 €	
		20 anos	1	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego					
		3 anos					
		5 anos					
		10 anos					
		20 anos					
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego					
		3 anos					
		5 anos					
		10 anos					
		20 anos					
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego					
		3 anos					
		5 anos					
		10 anos					
		20 anos					

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prêmios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 11 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO CIVIL



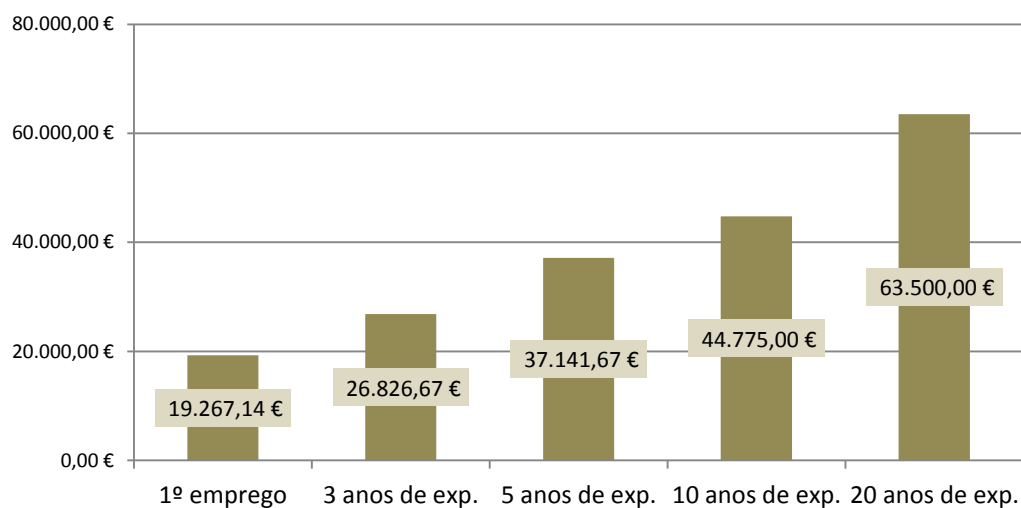
5.7. ENGENHEIRO ELECTROTÉCNICO

Tabela 10 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO ELECTROTÉCNICO

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	7	30.000,00 €	10.220,00 €	18.517,14 €
		3 anos	5	35.000,00 €	18.900,00 €	23.460,00 €
		5 anos	4	50.000,00 €	24.500,00 €	32.775,00 €
		10 anos	4	40.000,00 €	32.200,00 €	36.075,00 €
		20 anos	2	50.000,00 €	42.000,00 €	46.000,00 €
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	4	1.500,00 €	0,00 €	750,00 €
		3 anos	3	8.400,00 €	0,00 €	3.366,67 €
		5 anos	3	11.200,00 €	0,00 €	4.366,67 €
		10 anos	3	23.800,00 €	0,00 €	8.700,00 €
		20 anos	2	35.000,00 €	0,00 €	17.500,00 €
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	4	10%	0%	3%
		3 anos	3	10%	0%	4%
		5 anos	3	10%	0%	4%
		10 anos	3	10%	0%	5%
		20 anos	3	10%	0%	5%
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	4	2%	0%	1%
		3 anos	3	3%	0%	1%
		5 anos	3	3%	0%	1%
		10 anos	3	4%	0%	1%
		20 anos	3	4%	0%	1%

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 12 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO ELECTROTÉCNICO



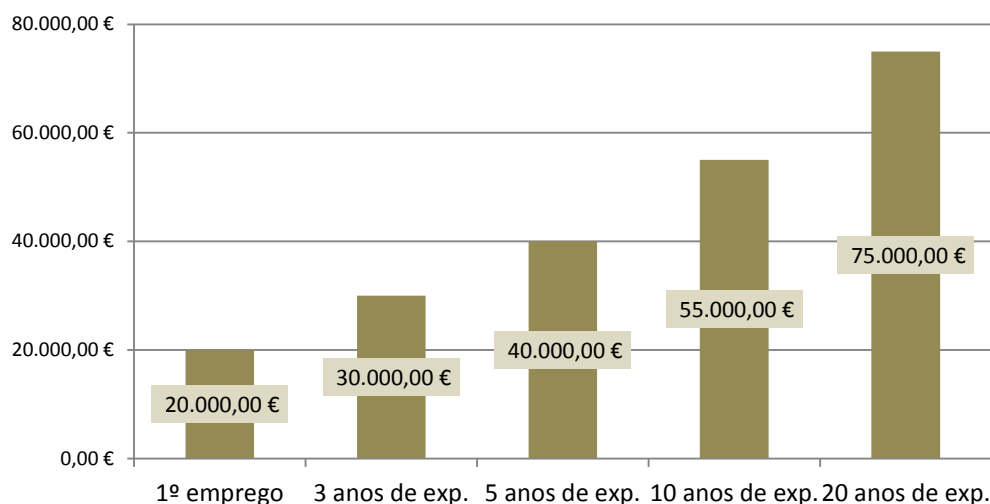
5.8. ENGENHEIRO DE ESTRUTURAS

Tabela 11 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO DE ESTRUTURAS

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA	
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	1	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	
		3 anos	1	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	
		5 anos	1	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	
		10 anos	1	55.000,00 €	55.000,00 €	55.000,00 €	
		20 anos	1	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego					
		3 anos					
		5 anos					
		10 anos					
		20 anos					
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego					
		3 anos					
		5 anos					
		10 anos					
		20 anos					
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego					
		3 anos					
		5 anos					
		10 anos					
		20 anos					

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 13 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO DE ESTRUTURAS



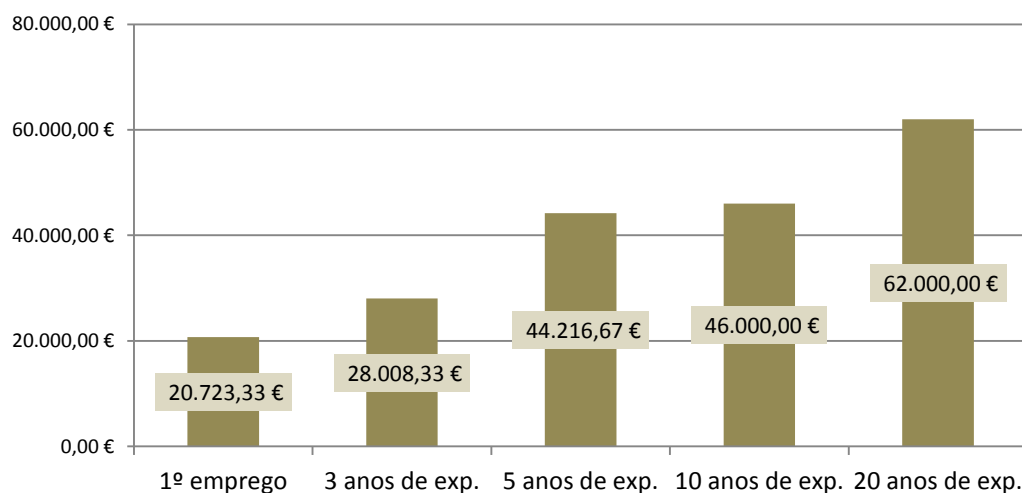
5.9. ENGENHEIRO INFORMÁTICO

Tabela 12 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO INFORMÁTICO

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	6	30.000,00 €	12.000,00 €	18.983,33 €
		3 anos	6	35.000,00 €	16.000,00 €	25.383,33 €
		5 anos	4	50.000,00 €	25.200,00 €	38.550,00 €
		10 anos	1	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €
		20 anos	1	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	5	4.200,00 €	0,00 €	1.740,00 €
		3 anos	4	7.000,00 €	0,00 €	2.625,00 €
		5 anos	3	14.000,00 €	0,00 €	5.666,67 €
		10 anos	1	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
		20 anos	1	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	4	25%	0%	11%
		3 anos	4	30%	0%	13%
		5 anos	3	10%	0%	3%
		10 anos	2	0%	0%	0%
		20 anos	2	0%	0%	0%
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	4	20%	0%	5%
		3 anos	4	30%	0%	13%
		5 anos	3	10%	0%	3%
		10 anos	2	0%	0%	0%
		20 anos	2	0%	0%	0%

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 14 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO INFORMÁTICO



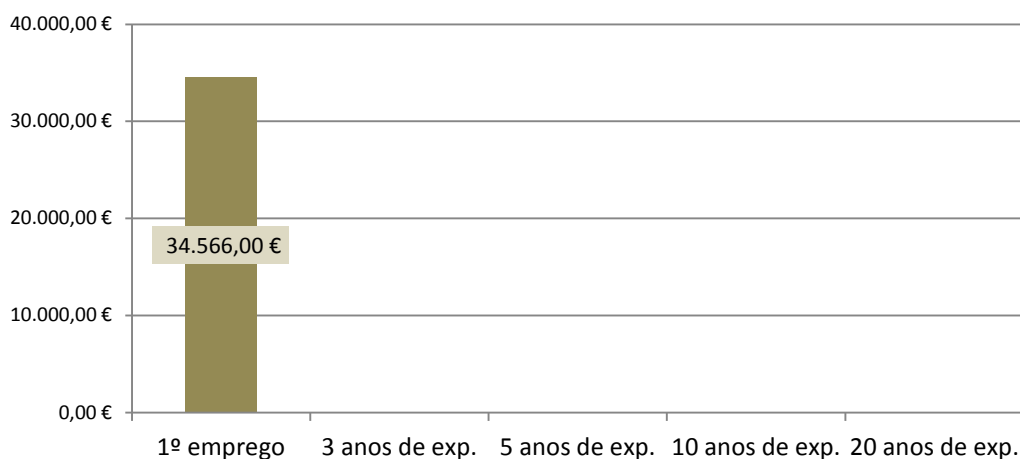
5.10. ENGENHEIRO DE MATERIAIS

Tabela 13 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO DE MATERIAIS

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	1	34.566,00 €	34.566,00 €	34.566,00 €
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 15 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO DE MATERIAIS



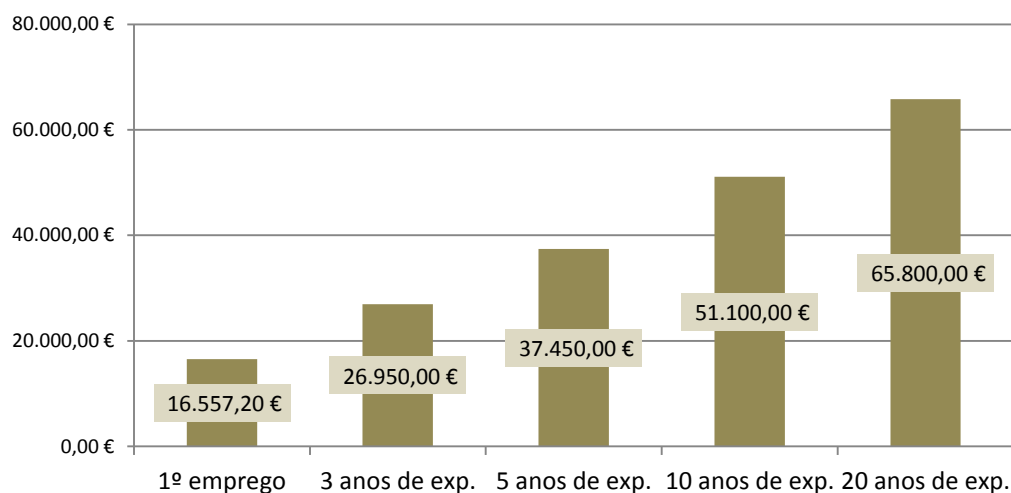
5.11. ENGENHEIRO MECÂNICO

Tabela 14 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO MECÂNICO

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	7	21.000,00 €	10.000,00 €	14.593,79 €
		3 anos	2	28.000,00 €	18.200,00 €	23.100,00 €
		5 anos	2	42.000,00 €	23.100,00 €	32.550,00 €
		10 anos	1	32.200,00 €	32.200,00 €	32.200,00 €
		20 anos	1	39.200,00 €	39.200,00 €	39.200,00 €
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	4	6.353,62 €	0,00 €	1.963,41 €
		3 anos	2	7.700,00 €	0,00 €	3.850,00 €
		5 anos	2	9.800,00 €	0,00 €	4.900,00 €
		10 anos	1	18.900,00 €	18.900,00 €	18.900,00 €
		20 anos	1	26.600,00 €	26.600,00 €	26.600,00 €
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	3	2%	0%	1%
		3 anos	2	3%	0%	2%
		5 anos	2	3%	0%	2%
		10 anos	1	4%	4%	4%
		20 anos	1	5%	5%	5%
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	3	2%	0%	1%
		3 anos	2	3%	0%	2%
		5 anos	2	3%	0%	2%
		10 anos	1	4%	4%	4%
		20 anos	1	4%	4%	4%

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prêmios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 16 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO MECÂNICO



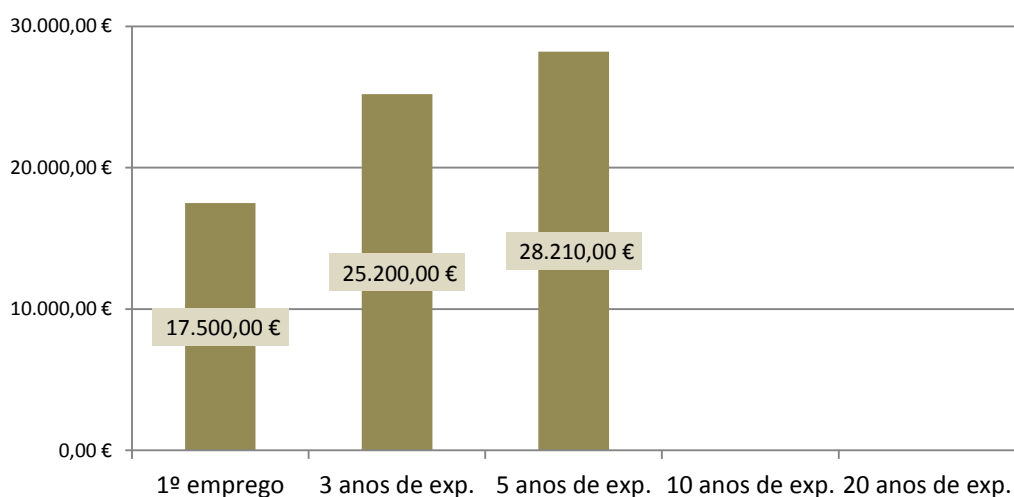
5.12. ENGENHEIRO DE PRODUÇÃO

Tabela 15 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO DE PRODUÇÃO

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA	
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	1	17.500,00 €	17.500,00 €	17.500,00 €	
		3 anos	1	25.200,00 €	25.200,00 €	25.200,00 €	
		5 anos	1	28.210,00 €	28.210,00 €	28.210,00 €	
		10 anos					
		20 anos					
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego					
		3 anos	1	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
		5 anos					
		10 anos					
		20 anos					
VARIAÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego					
		3 anos					
		5 anos					
		10 anos					
		20 anos					
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego					
		3 anos					
		5 anos					
		10 anos					
		20 anos					

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prêmios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 17 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO DE PRODUÇÃO



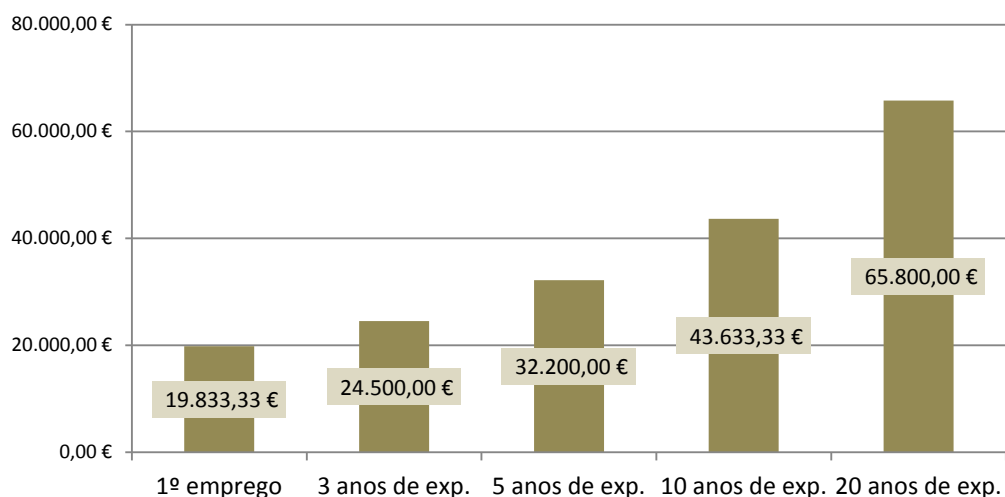
5.13. ENGENHEIRO DE PROJECTOS/GESTOR DE PROJECTOS

Tabela 16 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO DE PROJECTOS/GESTOR DE PROJECTOS

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	3	26.600,00 €	16.100,00 €	19.833,33 €
		3 anos	3	21.000,00 €	17.500,00 €	19.600,00 €
		5 anos	3	28.000,00 €	21.000,00 €	24.033,33 €
		10 anos	3	35.000,00 €	25.200,00 €	31.733,33 €
		20 anos	3	44.800,00 €	38.500,00 €	41.650,00 €
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	3	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		3 anos	3	8.400,00 €	0,00 €	4.900,00 €
		5 anos	3	14.000,00 €	2.800,00 €	8.166,67 €
		10 anos	3	21.000,00 €	7.000,00 €	11.900,00 €
		20 anos	2	39.200,00 €	9.100,00 €	24.150,00 €
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	2	2%	0%	1%
		3 anos	2	3%	0%	2%
		5 anos	2	3%	0%	2%
		10 anos	2	4%	0%	2%
		20 anos	1	5%	5%	5%
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	2	2%	0%	1%
		3 anos	2	3%	0%	2%
		5 anos	2	3%	0%	2%
		10 anos	2	4%	0%	2%
		20 anos	1	4%	4%	4%

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 18 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO DE PROJECTOS/GESTOR DE PROJECTOS



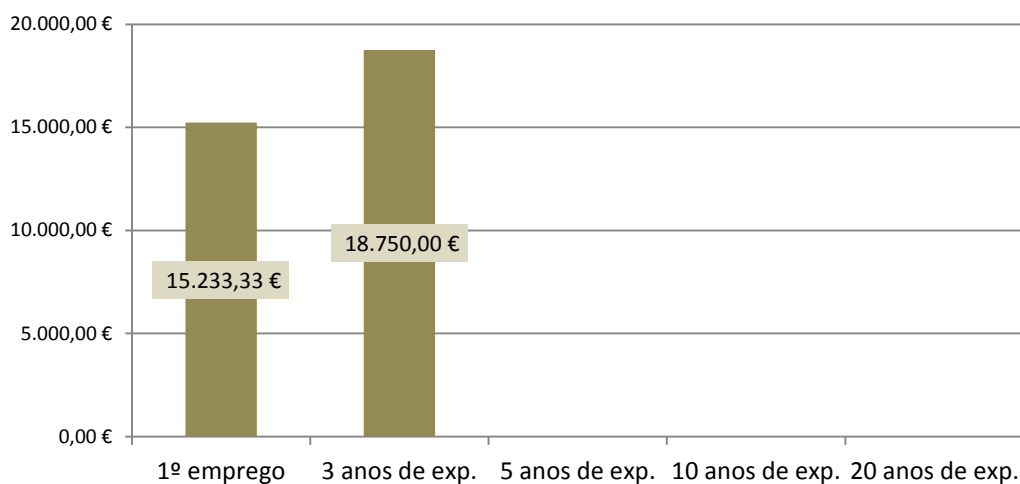
5.14. ENGENHEIRO QUÍMICO

Tabela 17 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO QUÍMICO

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	3	16.800,00 €	11.900,00 €	14.233,33 €
		3 anos	1	16.500,00 €	16.500,00 €	16.500,00 €
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	2	2.000,00 €	0,00 €	1.000,00 €
		3 anos	1	2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	1	0%	0%	0%
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	1	0%	0%	0%
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 19 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO QUÍMICO



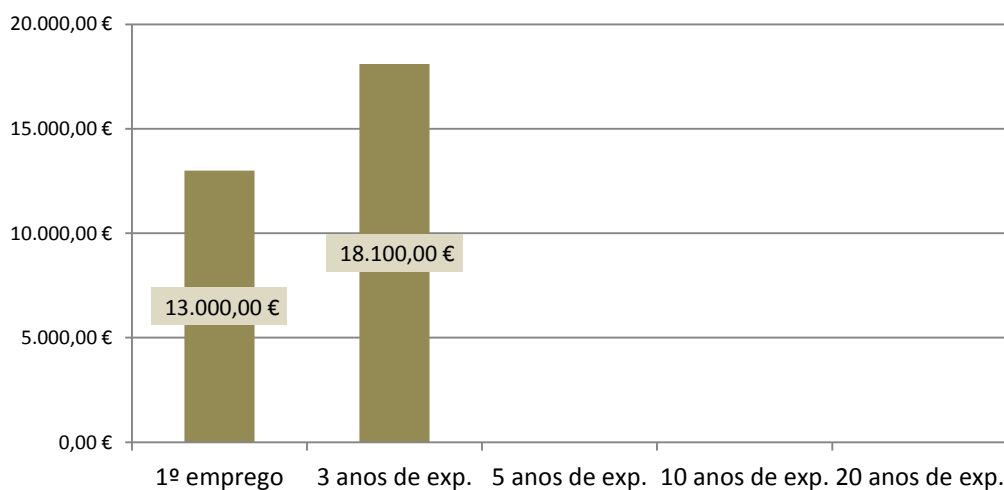
5.15. ENGENHEIRO DE REDES

Tabela 18 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO DE REDES

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	1	13.000,00 €	13.000,00 €	13.000,00 €
		3 anos	1	16.500,00 €	16.500,00 €	16.500,00 €
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	1	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		3 anos	1	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	1	25%	25%	25%
		3 anos	1	30%	30%	30%
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	1	0%	0%	0%
		3 anos	1	30%	30%	30%
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 20 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO DE REDES



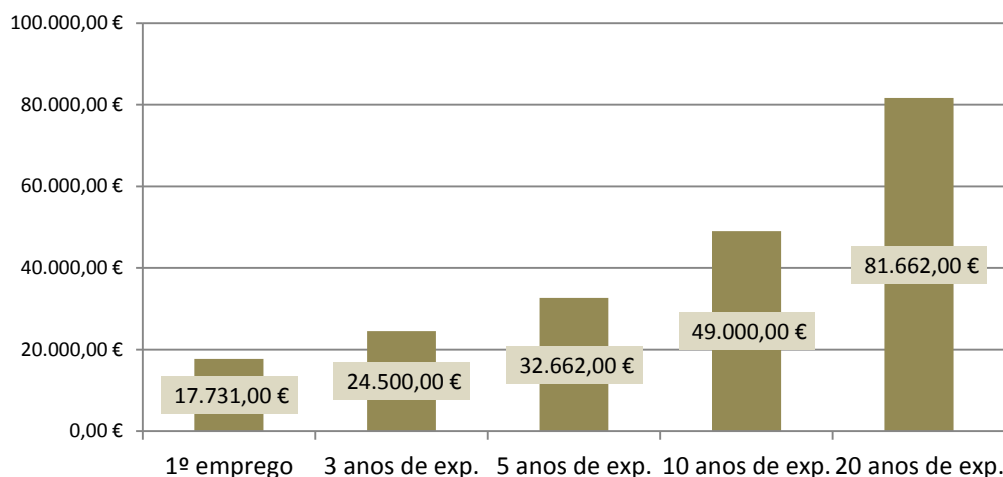
5.16. ENGENHEIRO DE SISTEMAS/ADMINISTRADOR DE SISTEMAS

Tabela 19 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO DE SISTEMAS/ADMINISTRADOR DE SISTEMAS

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	2	15.400,00 €	14.000,00 €	14.700,00 €
		3 anos	1	21.000,00 €	21.000,00 €	21.000,00 €
		5 anos	1	28.000,00 €	28.000,00 €	28.000,00 €
		10 anos	1	42.000,00 €	42.000,00 €	42.000,00 €
		20 anos	1	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	2	3.500,00 €	2.562,00 €	3.031,00 €
		3 anos	1	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €
		5 anos	1	4.662,00 €	4.662,00 €	4.662,00 €
		10 anos	1	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €
		20 anos	1	11.662,00 €	11.662,00 €	11.662,00 €
VARIAÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	1	0%	0%	0%
		3 anos	1	0%	0%	0%
		5 anos	1	0%	0%	0%
		10 anos	1	0%	0%	0%
		20 anos	1	0%	0%	0%
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	1	0%	0%	0%
		3 anos	1	0%	0%	0%
		5 anos	1	0%	0%	0%
		10 anos	1	0%	0%	0%
		20 anos	1	0%	0%	0%

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 21 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO DE SISTEMAS/ADMINISTRADOR DE SISTEMAS



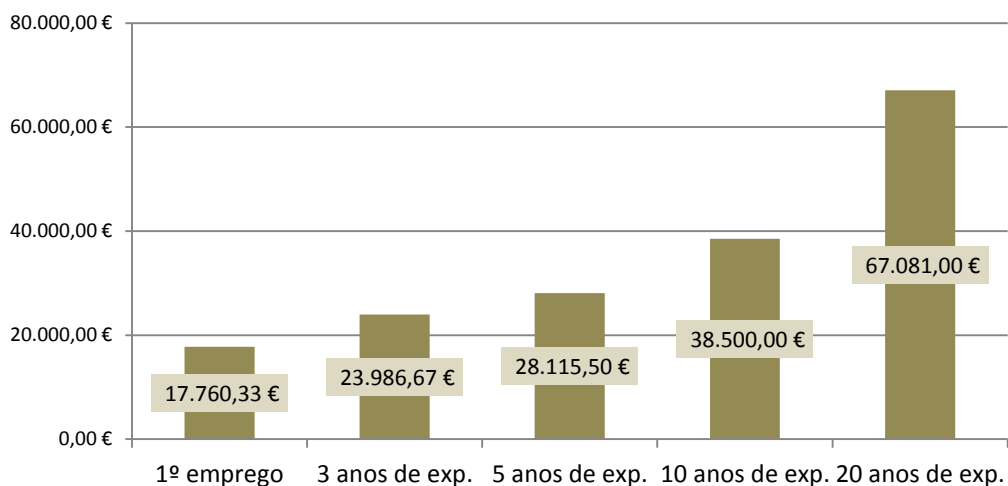
5.17. ENGENHEIRO DE SOFTWARE/DESENVOLVIMENTO

Tabela 20 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO DE SOFTWARE/DESENVOLVIMENTO

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	7	18.900,00 €	14.000,00 €	15.700,00 €
		3 anos	6	28.000,00 €	17.500,00 €	21.466,67 €
		5 anos	4	28.000,00 €	21.000,00 €	24.325,00 €
		10 anos	3	42.000,00 €	25.200,00 €	32.666,67 €
		20 anos	3	70.000,00 €	43.400,00 €	56.700,00 €
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	6	4.900,00 €	0,00 €	2.060,33 €
		3 anos	5	6.300,00 €	0,00 €	2.520,00 €
		5 anos	4	7.700,00 €	0,00 €	3.790,50 €
		10 anos	3	7.700,00 €	2.800,00 €	5.833,33 €
		20 anos	2	11.662,00 €	9.100,00 €	10.381,00 €
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	4	0%	0%	0%
		3 anos	4	0%	0%	0%
		5 anos	3	0%	0%	0%
		10 anos	2	0%	0%	0%
		20 anos	1	0%	0%	0%
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	4	0%	0%	0%
		3 anos	4	0%	0%	0%
		5 anos	3	0%	0%	0%
		10 anos	2	0%	0%	0%
		20 anos	1	0%	0%	0%

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prémios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 22 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO DE SOFTWARE/DESENVOLVIMENTO



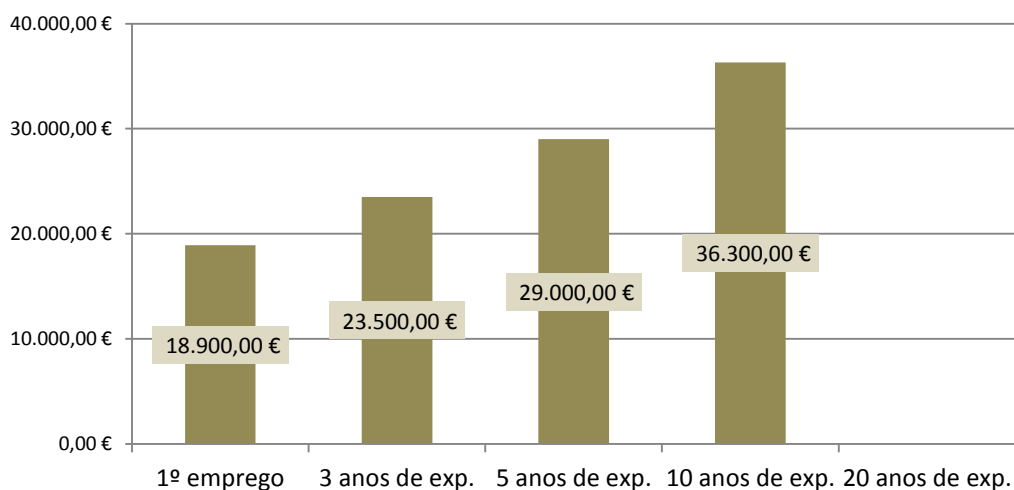
5.18. ENGENHEIRO DE TELECOMUNICAÇÕES

Tabela 21 – Remunerações médias anuais e variação na função ENGENHEIRO DE TELECOMUNICAÇÕES

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	1	18.000,00 €	18.000,00 €	18.000,00 €
		3 anos	1	22.000,00 €	22.000,00 €	22.000,00 €
		5 anos	1	27.000,00 €	27.000,00 €	27.000,00 €
		10 anos	1	33.000,00 €	33.000,00 €	33.000,00 €
		20 anos				
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	1	900,00 €	900,00 €	900,00 €
		3 anos	1	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
		5 anos	1	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
		10 anos	1	3.300,00 €	3.300,00 €	3.300,00 €
		20 anos				
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego	1	5%	5%	5%
		3 anos	1	5%	5%	5%
		5 anos	1	5%	5%	5%
		10 anos	1	5%	5%	5%
		20 anos				
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego	1	5%	5%	5%
		3 anos	1	5%	5%	5%
		5 anos	1	5%	5%	5%
		10 anos	1	5%	5%	5%
		20 anos				

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prêmios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 23 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função ENGENHEIRO DE TELECOMUNICAÇÕES



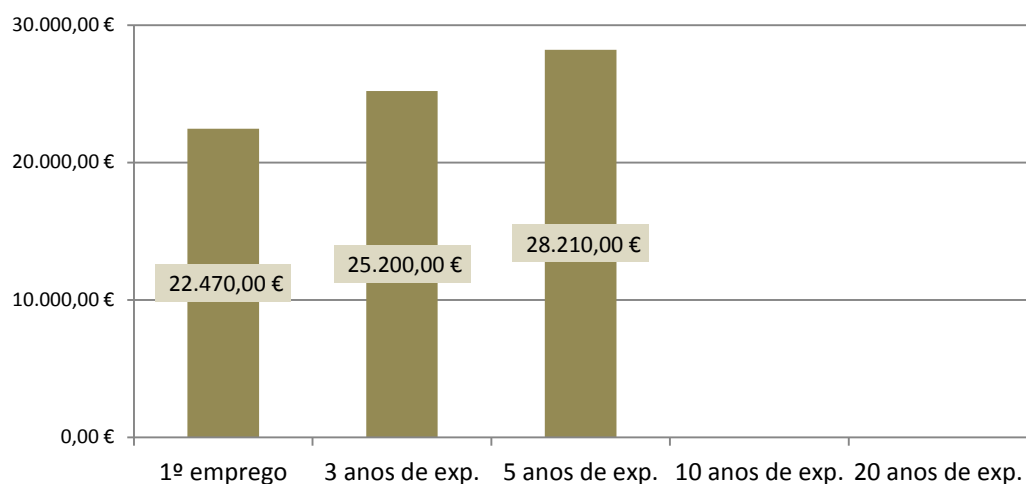
5.19. GESTOR DE PRODUTO/COMERCIAL/MARKETING

Tabela 22 – Remunerações médias anuais e variação na função GESTOR DE PRODUTO/COMERCIAL/MARKETING

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	2	27.440,00 €	17.500,00 €	22.470,00 €
		3 anos	1	25.200,00 €	25.200,00 €	25.200,00 €
		5 anos	1	28.210,00 €	28.210,00 €	28.210,00 €
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
VARIAÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				

NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prêmios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 24 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função GESTOR DE PRODUTO/COMERCIAL/MARKETING



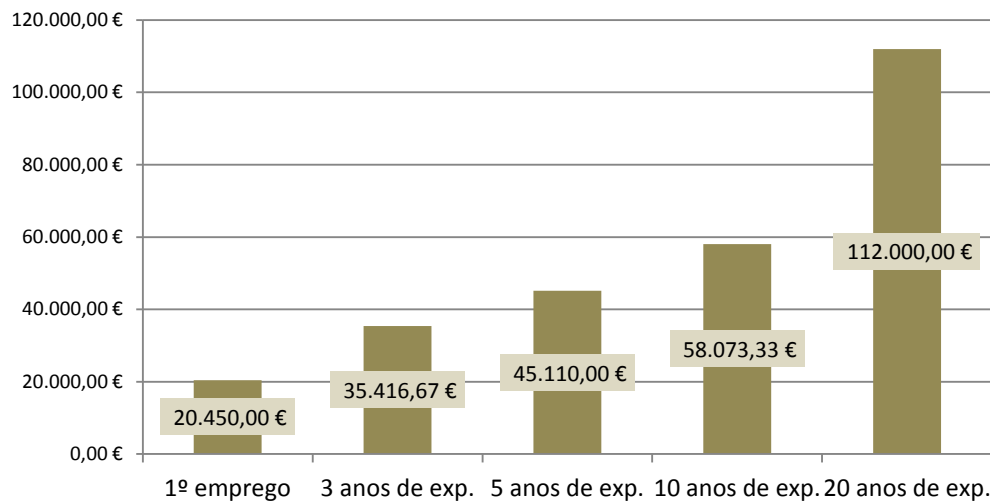
5.20. GESTOR/ADMINISTRADOR

Tabela 23 – Remunerações médias anuais e variação na função GESTOR/ADMINISTRADOR

INDICADORES	FIXA/ VARIÁVEL	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	N	VALOR MÁXIMO	VALOR MÍNIMO	VALOR EM MÉDIA
DIPLOMADOS IST	FIXA (em Euros)	1º emprego	1	17.150,00 €	17.150,00 €	17.150,00 €
		3 anos	3	28.000,00 €	23.350,00 €	25.116,67 €
		5 anos	2	35.000,00 €	28.100,00 €	31.550,00 €
		10 anos	3	48.400,00 €	36.000,00 €	42.133,33 €
		20 anos	2	85.000,00 €	70.000,00 €	77.500,00 €
	VARIÁVEL (em Euros)	1º emprego	2	6.600,00 €	0,00 €	3.300,00 €
		3 anos	2	14.000,00 €	6.600,00 €	10.300,00 €
		5 anos	2	16.800,00 €	10.320,00 €	13.560,00 €
		10 anos	3	24.320,00 €	2.500,00 €	15.940,00 €
		20 anos	2	35.000,00 €	34.000,00 €	34.500,00 €
VARIÇÃO FACE A DIPLOMADOS DE OUTRAS ESCOLAS NA MESMA FUNÇÃO	FIXA (em %)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				
	VARIÁVEL (em %)	1º emprego				
		3 anos				
		5 anos				
		10 anos				
		20 anos				

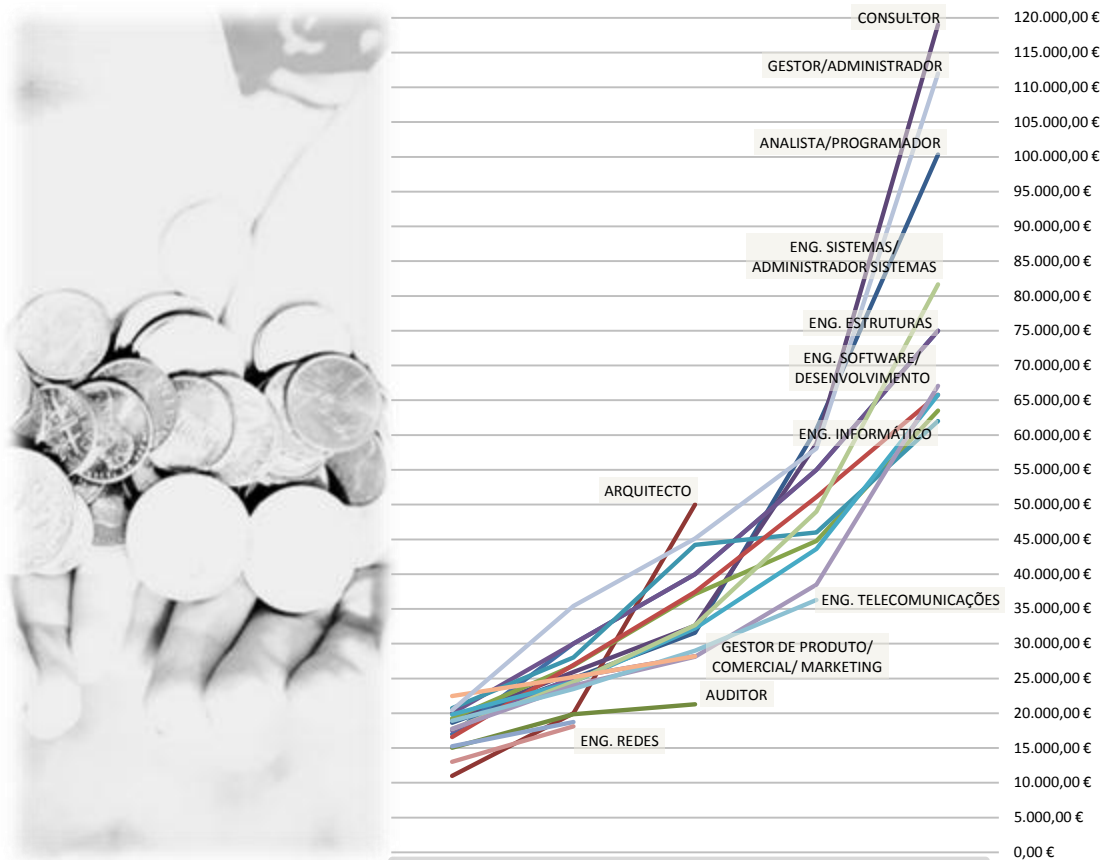
NOTA: Remuneração Fixa (salário base); Remuneração Variável (prêmios, ajudas de custo, etc); N= nº de respostas de instituições empregadoras

Gráfico 25 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável) na função GESTOR/ADMINISTRADOR



6. SALÁRIO TOTAL COMPARADO ENTRE FUNÇÕES

Gráfico 26 – Remuneração Média Anual Total (Fixa + Variável), segundo a função



	1º EMPREGO	3 ANOS EXP.	5 ANOS EXP.	10 ANOS EXP.	20 ANOS EXP.
ANALISTA/PROGRAMADOR	18.620,73 €	25.021,67 €	31.595,50 €	60.860,00 €	100.331,00 €
ARQUITECTO	11.000,00 €	20.000,00 €	50.000,00 €		
AUDITOR	15.050,00 €	19.866,00 €	21.280,00 €		
CONSULTOR	19.000,00 €	25.936,00 €	32.586,67 €	58.760,00 €	119.000,00 €
ENG. AMBIENTE	16.210,00 €				
ENG. CIVIL	17.000,00 €	30.000,00 €	40.000,00 €	55.000,00 €	75.000,00 €
ENG. CONSTRUÇÕES					
ENG. ELECTROTÉCNICO	19.267,14 €	26.826,67 €	37.141,67 €	44.775,00 €	63.500,00 €
ENG. ESTRUTURAS	20.000,00 €	30.000,00 €	40.000,00 €	55.000,00 €	75.000,00 €
ENG. INFORMÁTICO	20.723,33 €	28.008,33 €	44.216,67 €	46.000,00 €	62.000,00 €
ENG. MANUTENÇÃO					
ENG. MATERIAIS	34.566,00 €				
ENG. MECÂNICO	16.557,20 €	26.950,00 €	37.450,00 €	51.100,00 €	65.800,00 €
ENG. NAVAL					
ENG. PRODUÇÃO	17.500,00 €	25.200,00 €	28.210,00 €		
ENG. PROJECTOS/GESTOR DE PROJECTOS	19.833,33 €	24.500,00 €	32.200,00 €	43.633,33 €	65.800,00 €
ENG. QUALIDADE					
ENG. QUÍMICO	15.233,33 €	18.750,00 €			
ENG. REDES	13.000,00 €	18.100,00 €			
ENG. SISTEMAS/ ADMINISTRADOR SISTEMAS	17.731,00 €	24.500,00 €	32.662,00 €	49.000,00 €	81.662,00 €
ENG. SOFTWARE/ DESENVOLVIMENTO	17.760,33 €	23.986,67 €	28.115,50 €	38.500,00 €	67.081,00 €
ENG. TELECOMUNICAÇÕES	18.900,00 €	23.500,00 €	29.000,00 €	36.300,00 €	
GESTOR DE PRODUTO/ COMERCIAL/ MARKETING	22.470,00 €	25.200,00 €	28.210,00 €		
GESTOR/ADMINISTRADOR	20.450,00 €	35.416,67 €	45.110,00 €	58.073,33 €	112.000,00 €

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A produção do relatório sobre a evolução salarial permite observar algumas tendências genéricas sobre as remunerações médias anuais auferidas pelos diplomados do IST em 20 funções distintas, assim como a variação dos rendimentos face aos diplomados de outras escolas na mesma função e com os mesmos anos de experiência profissional.

O contributo das instituições empregadoras foi de enorme utilidade para se conseguir ao seguinte conjunto de conclusões:

- As principais formas de recrutamento são colocação por anúncio, contactos pessoais e o Job Banking do IST, sendo particularmente interessante identificar algumas diferenças de acordo com a dimensão e área de actividade da instituição empregadora; assinala-se ainda que foram referidas algumas formas de colocação que estão a emergir nos processos de recrutamento – linkedin, bases de dados internas ou sites de emprego, entre outras.
- Existem bastantes diferenças nas 20 funções analisadas, identificando-se por exemplo, que as remunerações totais anuais de 1º emprego, em termos médios, variam entre 11 mil euros ano no caso dos arquitectos ou os 13 mil euros dos Engenheiros de Redes até aos 22 mil euros dos Gestores de Produto ou 21 mil euros do Engenheiro Informático (admite-se outlier na única resposta à função de Engenheiro de Materiais – cerca de 34 mil euros).
- No caso das remunerações para diplomados com 5 anos de experiência, estas variam entre os 21 mil euros de um Auditor até aos 45 mil de um Gestor/Administrador ou 44 mil de um Engenheiro Informático (admite-se outlier na única resposta à função de Arquitecto – cerca de 50 mil euros).
- No capítulo das variações, das 13 funções onde as instituições empregadoras fazem esta diferenciação, em 6 é mencionado que os diplomados do IST são compensados monetariamente de forma mais elevada que os diplomados de outras escolas (salário fixo):
 - Engenheiro Electrotécnico – em média, de 3 a 5%, aumentando de acordo com os anos de experiência profissional;
 - Engenheiro Informático – em média, entre 3% e 11% até aos 5 anos de experiência, sendo mais evidente no grupo dos diplomados com 3 anos de experiência profissional (11%);
 - Engenheiro Mecânico - em média, de 1 a 5%, aumentando de acordo com os anos de experiência profissional;
 - Engenheiro de Projectos/Gestor de Projectos - em média, de 1 a 5%, aumentando de acordo com os anos de experiência profissional;
 - Engenheiro de Redes – em média, de 25 a 30%, até aos 3 anos de experiência profissional (não é indicada variação nos 5, 10 e 20 anos de experiência);
 - Engenheiro de Telecomunicações – variação, em média, de 5%, em todos os grupos analisados de experiência profissional.

Um exercício feito a partir dos dados globais permite ainda registar que os salários têm um crescimento quase exponencial. Segundo o cálculo de uma média ponderada pelo nº de respostas em cada função, consegue determinar-se que:

- a passagem do **1º emprego para** um emprego para um diplomado do IST com **3 anos de experiência profissional** existe um **acréscimo médio de 7.291,45 €**, o que corresponde a um aumento de **39,3%** face ao salário inicial (18.569,92 €);
- o salto de **3 para 5 anos de experiência profissional** tem um **acréscimo médio de 9.340,64 €**, o que corresponde a um aumento de **36,1%** face ao salário com 3 anos de experiência (25.861,38 €);
- a passagem de **5 para 10 anos de experiência profissional** permite um **acréscimo médio de 14.577,69 €**, o que corresponde a um aumento de **41,4%** face ao salário com 5 anos de experiência profissional (35.202,02 €);
- finalmente, o salto dos **10 anos para os 20 anos de experiência profissional** permite identificar um **acréscimo médio de 29.907,83 €**, o que corresponde a um aumento de **60,1%** face ao salário com 10 anos de experiência profissional (49.779,71 €);
- o salário médio com 20 anos de experiência profissional atinge o valor de 79.687,54 €, o que face ao salário inicial do 1º emprego mais do que triplica.

Em conclusão, pode registar-se que cerca de metade das instituições empregadoras remuneram melhor os diplomados do IST que os diplomados de outras escolas para as mesmas funções, sendo que existem variações substanciais nalguns casos. Por outro lado, as diferenças que se registam nas remunerações oferecidas por várias empresas à mesma função, prova que existe um limiar de negociação que pode ser mais vantajoso para os recém-diplomados do IST, não sendo de excluir uma preparação adicional aos mesmos para que possam ter mais e melhores argumentos nestes contextos de negociação salarial.